



東吳大學



110學年度

(自110年8月1日至111年7月31日止)

決 算 書

目 錄

一、決算總說明	第 1 頁
二、平衡表	第 19 頁
三、收支餘絀表	第 21 頁
四、現金流量表	第 22 頁
五、現金收支概況表	第 23 頁
六、長期營運資產變動表	第 24 頁
七、借款變動表	第 28 頁
八、收入明細表	第 29 頁
九、成本與費用明細表	第 31 頁
十、現金明細表	第 34 頁
十一、銀行存款明細表	第 35 頁
十二、應收款項明細表	第 36 頁
十三、預付款項明細表	第 37 頁
十四、非流動金融資產明細表	第 38 頁
十五、特種基金明細表	第 39 頁
十六、投資基金明細表	第 40 頁
十七、存出保證金明細表	第 41 頁
十八、代管資產明細表	第 42 頁
十九、短期債務明細表	第 43 頁
二十、應付款項明細表	第 44 頁
二十一、預收款項明細表	第 45 頁
二十二、代收款項明細表	第 46 頁
二十三、長期應付款項明細表	第 47 頁
二十四、存入保證金明細表	第 48 頁
二十五、應付代管資產明細表	第 50 頁
二十六、最近 3 年財務分析表	第 51 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

109-111 學年度新期程校務發展策略規劃脈絡，除秉持校訓「養天地正氣，法古今完人」之傳統價值及辦學理念外，101 年 4 月潘維大教授接任校長，將本校定位調整為「五育並重的卓越教學大學」，以此為根基，歷經八年穩健發展，109-111 學年度滾動修正為「回饋社會，盱衡全球，以創新思維培養跨域人才之綜合型大學」，發展願景為「打造全人化、全視化、全球化之三化共振優質教學環境，致力培育兼具多元能力的 π 型人才。」以此確立本校基本發展方向。在決策上，善用循證原則，於校務發展策略藍圖擬定時，以「證據」為基礎，強調推動之政策，皆以數據分析為藍本，整合質性現象與量化資料，嘗試找出非典型之隱性相關後，輔以統計推論，循雙重數據驗證，以大膽假設，小心求證的精神，進行決策，集中有限資源，發揮最大效益。

以校務數據分析奠基，將本校籌劃未來三年的校務發展策略化為「A. 品保創新課程精進」、「B. 國際發展能量提升」、「C. 跨域 π 型人才養成」、「D. 教學研究儲能優化」、「E. 社會責任深化實踐」、「F. 弱勢助學選才拔擢」、「G. 資源效益循證發揮」七大發展主軸，共計 21 個重點項目，每一重點項目皆訂定具體可行之子策略，清楚明列欲達成之質量化預期效益，共計 68 項子策略。110 學年度各主軸之重要執行成效概述如下：

(一) 主軸A. 品保創新課程精進

本主軸係以「分流盤整課程、品保務實發展」為目標，設計「教學歷程與目標品保」、「課程制度精進」二個重點項目，藉由推動以專業實務、廣博通識、跨領域為導向之課程內容，強化實用教育，掌握本校以創新思維培養跨域人才之利基。

1. 教學評量與評鑑：

本校教學評量回饋機制包含「期中教學回饋」與「期末教學評量」。

期中教學回饋分為兩大部分，一為「期中教學回饋問卷」，

問卷內容涵蓋教學態度與課堂管理、教學(材)內容與方法、考評方式、整體感受、學生自我評量等五大項，提供授課教師於第一時間掌握修課學生學習狀況，並即時修正後續教學內容或進度等；二為「課堂教學回饋意見平台」，應用於各類課程之開放性教學意見調查，學生可匿名針對修習課程之內容與學習歷程，提出個人回饋與具體建議後，系統將以郵件通知授課教師，教師可於平台或課堂回應學生意見，以促進教與學雙向溝通。

期末教學評量以全校施測為原則，內容分為學生「自我評量」與教師「教學評量」兩大部分，主要功能為總結性評量，調查結果於次學期召開「教學資料分析小組」會議後，通知全校教師自行查詢，作為定期檢視教學成效之分析及佐證數據。110 學年度進行之課堂反應教學評量問卷調查，共計施測 2,567 科次。

依據本校「教學評鑑作業要點」第 2 條第 2 款之規定：前一學期施測科目平均得分有二科落於 3.5 分以下或同一施測科目平均得分連續二次皆落於 3.5 分以下之專兼任教師，須續由教務長召集「教學資料分析小組」進行第二階段檢核，以確認該教師之教學問題及調查之公平合理性。檢視內容包含課堂反應問卷結果分析、教師給分情形分析等。

經「教學資料分析小組」審議認定確屬教學評量結果不佳者，即函知教師所屬學系及教學資源中心教師教學發展組進行後續輔導措施、共同提供支援，並舉辦相關領域之教學工作坊、講座、教學觀摩等，以做為學習借鏡、提升專業成長。110 學年計有 2 名教師列為教學評量結果不佳。

2. 院系整體教育目標品保檢核：

依課程外審辦法規定，定期每四年辦理一次課程外審，學系（開課單位）應於下一期程外審前提出具體改善計畫執行成果及成效，提送三級課程委員會進行改善追蹤，並列入下一期程外審項目。111 學年度將有 6 個學系 14 個受審單位提

出第二期程(107 至 109 學年度)具體改善計畫執行成果及成效。

為達到理論與實務結合之教育目標，學系除開設理論課群外，另須兼備具「專業實務」、「實務實習」課程。110 學年度各學院系開設專業實務課程數共計 1,153 科次（較 109 學年增加 29 科次），業師 408 人。

3. 推動跨域學習課程：

持續透過優久大學聯盟跨校雙、輔、跨及交換等教務合作方式，拓展跨領域學習管道，厚植學生多元學習知能。

加強院系開課總量之控管，110 學年度學院增設 17 個跨院、跨系重新組合之第二專長模組課程，除提供他院學生修讀外，亦供本院學生選讀，計有人社院 4 個、外語學院 3 個、法學院 2 個、商學院 6 個及巨資學院 2 個，新設之第二專長均需獨立開課且所開之課程為新開科目，共計新開 105 科目。

在不延長修業年限、不增加畢業學分數及放寬第二專長取得方式等誘因下，透過院系整體檢討適時改進第二專長模組課程並有效運用宣導方式與管道，110 學年度第二專長登記人數計 3,459 人，較 109 學年度增加將近 700 人。

4. 持續推動暑假小學期：

積極推動暑假小學期課程之開設，包含「暑期班」、「暑期提前授課」、「夏季學院暑期跨校通識」及「優久大學聯盟各校暑期課程」等。為使暑假小學期順利進行，放寬法規限制，使學系得更彈性規劃暑期課程俾便學生延續學習。

110 學年度暑期一般班採線上報名，改為兩期開課、兩期報名方式，提供給同學於暑假期間較彈性的修讀機制，統整 110 學年度本校暑假開課科目數總計 67 科，修課人次總計 1,756 人（含跨校修讀）。

5. 開設學院創新課程：

透過產業創新整合課程、實務實習課程及大學社會責任實踐

課程之開設，提升學生實務經驗，落實在地關懷、強化學用合一，提昇職場競爭力。110 學年各學院系開設專業實務課程共 1,153 科次，各學院系開設大學社會責任實踐相關課程共 16 科次。

鼓勵各院系規劃開設 AI 相關系列課程，結合專業領域及產業合作，促進 AI 知識的運用與擴散，提供學生相關知能，整合專業領域課程及 AI 知能。110 學年開設 33 科次 AI 相關課程。

為厚植學生多元跨域知能，建構跨域學習環境，提升學生就業能力之目標，110 學年度由人文社會學院、外國語文學院、理學院、法律學院、商學院及巨量資料管理學院依據各院系特色、核心價值及未來發展推出第二專長課程模組，計有 51 個第二專長模組課程供全校學生選讀。

(二) 主軸B.國際發展能量提升

本主軸設計係以「交流擴展視野、方案精進語言」為目標，設計「國際移動力與異文化認知提升」、「跨國教育合作」二個重點項目，藉由全球學習華語學習市場需求增加、國際基督教組織積極耕耘高教領域之契機，結合本校與國際兩岸知名學府之深厚關係基礎，吸引境外學生入學，並鼓勵學生走出教室，放眼國際，提升個人競爭力，同時擴展國際與兩岸交流合作範圍，提供學校多元發展機會。

1. 國際學術交流：

規劃辦理各項校園國際化活動，例如：為提升本校學生國際視野，持續於新生入學輔導第 1 哩系列活動中，加入「東吳國際 GO 世界做朋友」選修課程；辦理多場赴境外交換生分享會，除提供同學諮詢赴境交換及短期海外研修相關訊息，幫助學生更進一步了解申請流程，更分邀請海外研習返國的交換生分享求學經驗；持續招募與培訓國際與兩岸事務志工，並建立學伴制度以及聯繫網絡，協助其解決在住宿、生活及選課等方面的問題。

2. 境外生多元活動規劃與輔導：

為鼓勵優秀僑外新生來臺就讀、以及扶助在學優秀僑外生，持續編列各項獎助學金，提供僑外生在校學習之行政面支援；此外，亦積極爭取校外補助如：僑委會、教育部、各校友會及社會機關等獎助學金。各項獎助學金除了有利境外招生以及鼓勵優秀僑外生學行優良以外，也讓家境清寒之僑外生在求學之路無後顧之憂。110 學年度計有 310 人次獲得獎助學金。

開設課業輔導專班，供需協助之僑外生修讀。110 學年度第 1 學期共計開設 4 科次（國文 3 班：僑生 2 班，外籍生 1 班；及微積分 1 班）共計 112 人次修讀；110 學年第 2 學期共計開設 4 科次（國文 3 班：僑生 2 班，外籍生 1 班；及微積分 1 班），共計 99 人次修讀。

另，為強化境外學生社團同儕生活及互助學習功能，不定期舉辦幹部研習營或學長姊經驗分享，現有僑生聯誼會、港澳同學會、馬來西亞同學會，亦有網路平台群組，旨在凝聚境外學生感情，進而學習相互關懷及協助。

3. 華語教育規劃創新：

招收境外學生研習華語，開設各類「華語研習班」，包括：開設 2021 秋、冬、2022 春、夏季四期華語學季班，學生人數達 148 人次；美國要塞軍校暑期 Project GO 計畫，計有 22 位學員，課程則排定於 111 年 6 月 13 日至 111 年 7 月 30 日，共計安排 7 週的課程。

(三) 主軸C.跨域π型人才養成

本主軸係以「激發創新能力、建立自學習慣」為目標，設計「學習成效機制推動與檢討」、「社會競爭力增加」、「全方位輔導與啟發」、「影響力學習基地設置」四個重點項目，利用優質師資的薰陶、跨域課程與多元實務的啟發，訓練學生習於面對多元化人才需求之挑戰與衝擊。

1. 改善學習成效指標檢核機制：

為提升學生專業實務能力，推動學生學習成效導向之課程，並配合系所評鑑及強化學用合一，落實學習成效評估，學校推動學士班每學系至少開設一門總結性課程，訂定學生學習能力指標及評量方式，以提供學生統整、深化四年所學的整合性經驗，使其學習能夠穩固完成。各學系依其所訂之評量標準及方式，驗證學生學習核心能力指標達成率為 85%~90% 共有 5 個學系，91%~100% 共 18 學系，平均達成率為 96%。

2. 生涯發展輔導升級：

分學生年級探索、聚焦、行動及接軌等四階段輔導。

探索階段，協助學生自我了解及加強生涯發展能力：辦理大一新生定向輔導系列活動生涯課程，內容包含大學生生涯規劃應有的觀念和態度、如何運用 e-p 系統記錄並累積個人學習經歷、以及生涯發展中心的資源和服務等，協助大一學生於初入大學時，即能夠積極努力、負起學習的責任，並善加運用系統資源，完整記錄個人學習經歷。

聚焦階段，加強學生輔導並協助學生接觸職場：透過校務資料分析發現，學生在大一下學期及大二上學期是最容易因課業遭到退學的階段，因此於此階段透過輔導工作強化學生學涯輔導。

行動階段，協助學生進行抉擇與解決困擾：依據校務資料分析顯示，學生於大三時期屬於面臨生涯規劃的徬徨期，因此規劃以大三生為主的職涯定向課程，協助學生盤點過去所學與現今測評之對比，在擬定職涯方向，同時輔以「學生學習成效長期追蹤」的反思，讓學生針對自身學習行為與態度上進行調整或修正，以於畢業時能順利接軌職場。因此以加強行動階段的企業實習方案與職涯輔導機制，藉由實際的職場實習，幫助學生進行生涯定向與修正。

接軌階段，協助學生培育職能與調適態度：以「畢業生流向

調查」串接「學生學習成效長期追蹤」建立「就業力」預警名單，主動簡訊關懷預警學生，並邀請參與履歷健診與模擬面試，提升學生面向職場之就業力。

3. 運動健康管理促進：

實施「東吳大學學生體適能檢定辦法」，訂定學生體適能檢定指標，規劃設置標準化檢定流程、場所與設備，提高檢測之準確度，建立具公信力之體適能檢測成績，110 學年度檢定人數共計 10,999 人。檢定後依據「獎勵」辦法，學生的體適能成績達到優異標準者，印製體適能獎狀，提供教師於課間頒發，藉以鼓勵學生建立自信心，有效提高學生體適能，110 學年度獲獎人數共計 326 人。

體適能輔導措施，包含教師輔導重測、自主運動管理、輔導課程等方面，提供多元的體適能促進方式，更確實地給予未達標學生訓練方向，有助於幫助學生提高自主管理能力，110 學年度進行輔導措施共計 1,669 人。

4. 就業與生活能力精進：

辦理徵才活動，協助學生選擇未來職涯發展方向，並積極培育所需能力。110 學年度辦理 38 場徵才說明會，包含辦理 29 場實體說明會，9 場線上說明會，整體職缺數則由 109 學年度的 151 個職缺提高為 212 個職缺，總參與人數計 1,529 人次。

藉由多元課程及證照獎勵措施的辦理，使同學具備進入職場的基本門檻及扎實的工作技能訓練，110 學年度共計 948 人次申請，佔當學年度大四在學學生人數之 37%。

除各學系開設對應專業的學分實習課程外，亦鼓勵學生基於自身興趣或學習體驗，參與更多元的實習機會，因此本校主動連結海內外校友企業與社會資源，共同推動校內實習風氣。110 學年度受疫情影響，海外實習停止，國內實習職缺數亦減少，雖學生仍積極參與，惟暑期適逢疫情高峰期，僅有 12 位學生參與暑期實習課程，全學期實習課程計 28 位學

生參與實習。

5. 東吳實踐家創創基地：

創創基地除了招募進駐團隊、辦理專業創意創新訓練課程、實務操作、成果發表會等多樣化活動外，也對團隊需求媒合導師進行一對一輔導、業師諮詢，藉以精進發展項目。110 學年度創創基地共招募 18 組團隊(70 人)進駐，培養學生創新創意思考，鼓勵其建構創業思維與能力；辦理 8 場成果及共識會，總計 210 人次參與。

邀請本校校友與業界專業人士擔任進駐團隊導師，並依據不同團隊主題媒合導師予以輔導，協助進駐團隊將創意落實化。同時亦積極開發各領域專家業師，110 學年度新加入 1 位業師成為導師，目前共有 10 位導師入駐，提供團隊實務上的支持與提點。

(四) 主軸D.教學研究儲能優化

本主軸係以「支援創新教學、發展跨域特色」為目標，設計「教學輔助與相關資源整合」、「研究輔助、獎勵機制精進與成果推廣」二個重點項目，透過計畫目標之訂定與執行，改善教學與研究資源，以卓越教學與優質研究成為本校蘊育人才的厚實資產。

1. 研究獎補助制度：

訂定教師學術研究獎助辦法、學術研究優秀人才獎勵辦法、胡筆江先生紀念專款辦法、產學合作作業要點、教師學術研究社群補助辦法、倪氏學術獎助辦法等獎補助辦法，以激發教師研究潛能、提升學術成果。2011至2021年間，本校教師發表於A&HCI、SSCI、SCI、THCI、TSSCI等著名期刊論文篇數自115篇增加至236篇，成長95%，其中SSCI及A&HCI各成長1倍、THCI及TSSCI成長6倍；國科會補助研究計畫申請及執行件數成長幅度達28%及52%。

2. 推動特色研究：

鼓勵院系進行特色研究規劃，確立學院特色，發展強項研究

領域，進而帶動學院整體發展。例如：商學院目前有12個教師社群，社群中參與的老師可以透過社群的活動來瞭解彼此研究領域，進一步提供互相合作的機會與可能，特別是針對新進教師而言，資深教師的經驗分享能引導他們快速累積教學與研究能量，有效提升教師研究能量。

3. 研發成果推廣與運用：

為提昇本校研發成果的應用效益，強化與產業技術的連結，每年籌劃參加國內重要研發成果展，藉由展覽平台推廣本校教師之研發成果。

110學年度教師執行產學合作計畫案共64件，總經費計5,484萬8,450元；在件數方面較109學年度增加10件，成長率達118%，經費方面較109學年度增加2,105萬1,332元，成長率達162%，績效亮眼。

從近一學年教師執行產學合作計畫成果領域分布情形來看，尤以在永續發展相關議題上，憑藉各學院所累積的優勢基礎，加上理學院、巨資學院及校級研究中心的科技研究人力，聚焦在綠色生態、城市安全、地方創生等特色領域上展現科技研發實力，成果豐碩。

本校至今可交易智財（含專利、營業秘密、knowhow）共40件，研發成果技轉企業並合作研發計畫件數16件（研究經費+技轉金共532萬4,808元），整體技術移轉率達40%。

（五）主軸E.社會責任深化實踐

本主軸係以「強化在地鏈結、推展終身教育」為目標，設計「大學社會責任實踐落實」、「推廣教育措施提升」二個重點項目，整合跨校性資源，發揮合作成效，針對不同學習族群，設計各類推廣活動與營隊，研發各類特色高端培訓課程，多角化經營。

1. 推動社會責任實踐計畫：

本校大學社會責任(University Social Responsibility，簡稱USR)整體發展藍圖是以「人才扎根養成、場域永續發展」為願景，善用本校人文關懷與科技導入等專業特色資源，與

在地場域協同合作，協助場域有效發展，並創新擴散成功經驗至鄰近地區，建立本校與社區共同營造之協力生態體系。為推動本校大學社會責任實踐及參與地方創生，於108年8月成立校級「八芝蘭社會責任及地方創生推動辦公室」，並於109年1月新訂「東吳大學社會責任及地方創生推動委員會設置要點」，進行籌組跨行政單位及學術單位之推動委員會。透過持續推動USR及地方創生計畫之整體運作及校務支持方案，積極建立有效且持續的整合與協調機制，促進各計畫相互連結，發揮綜效，以達到具體解決區域課題，並讓實踐成果回饋及提升本校教學研究深度與能量之目標。

110年度共有15支USR計畫團隊，其中，獲教育部大學社會責任實踐計畫核定通過計2案。

2. 開設社會責任實踐課程(含服務學習)：

為深化師生認同社會責任實踐價值，開設社會責任實踐相關課程(含服務學習)，例如：商學院開設「地方創生事業經營管理與實務」課程，以人口流動觀點思考地方創生策略，選定宜蘭頭城為實作場域，以在地具備之島內、外移民人口為研究目標，發展創生事業經營之新契機。

(六) 主軸F.弱勢助學選才拔擢

本主軸係以「建立支援網絡、收取適性人才」為目標，設計「弱勢生輔導機制客製化」、「特色招生精進」二個重點項目，藉由個別化支持計畫，規劃適切服務，落實身心障礙學生之輔導工作；同時建構評量尺規與效標基準，深化招生專業化發展。

1. 招生策略精進：

因應108課綱考招新制變化，協助學院系確切瞭解學士班特殊選才、繁星推薦、申請入學及分發入學等各管道入學差異，訂定妥適之檢定及採計科目等相關甄選條件，俾利更精準掌握生源。

積極主動參與高中交流互動等宣導活動，深耕與高中夥伴互動關係，達到社會及家長對本校的認知與瞭解，並強化與重

東吳大學

決算總說明

110 學年度

全 18 頁第 11 頁

點學校及策略聯盟高中的合作，達到穩固基本生源效益。例如：辦理全國高中生參加之「第八屆認識東吳營-遇見溪城，認識東吳」營隊活動，因疫情影響，以線上同步遠距方式進行，共有42所高中職學生或家長參加。

擴增特殊選才及新住民招生等多元招生方案，拓展生源效益。111學年度計有4學系辦理特殊選才招生，在兼顧招生試務之公平、公正與公開的前提下，於招生簡章訂定各優先錄取1名具不同教育資歷學生(如境外臺生、新住民及其子女、經濟弱勢學生、實驗教育學生、持境外學歷報考且同時持國外具公信力之入學用大型測驗成績者)，以提供具不同教育資歷，無法或較不擅長透過現行招生管道，但具備學習熱忱與發展潛力，有特殊表現或具體事蹟，能符合學系選才需求之學生，有延續性學習發展的教育機會。

2. 研發高中先修課程：

規畫基礎增能教學，開設高中先修課程，協同高中優質精進是本計畫目標之一，爰考量新鮮人若能充分利用放榜後暑假期間，修習大學基礎課程，並在開學後進行學分抵免，將有助於彈性規劃大學生活；同時考量中南部高中生需求及數位課程發展趨勢，經簽准本年度高中先修開設4門數位遠距課程。遠距課程名稱沿用110學年度第2學期經課程委員會審核通過全校性選修之程式設計相關課程(非同步遠距)。

110學年度共計開設4門課程，上課期程為111年6月27日起至8月5日止，選課人數達690人。

3. 提供濟濟援助：

辦理各項獎助學金，建立完整之獎補助機制，進而吸引優秀學子就讀本校並提供弱勢學生經濟支援，達成安心就學之成效。例如：依「東吳大學碩、博士班優秀新生獎勵辦法」規定，辦理碩博士班優秀新生獎勵，發給等同學費之獎學金。110學年共獎勵156人次，發出632萬4,480元；依教育部「大專校院弱勢學生助學計畫」，辦理弱勢學生助學金，協助經

濟弱勢學生，使其安心就學無虞；110學年共計補助學生331人，總計補助學生學雜費944萬2,200元（其中學校補助400萬9,780元，教育部補助543萬2,420元）。

為促進領取助學金之同學，思考善盡社會及公民責任，規劃其參與生活服務學習，達到反思、互惠助學金設置之目的，期許來日同學有能力時，得傳承這份助人體己之精神。

(七) 主軸G.資源效益循證發揮

本主軸係以「重整基礎資源、優化營運機制」為目標，設計「實證校務研究機制落實」、「行政品保」、「人力資源優化」、「基礎科技環境精進」、「圖書資源優化」、「東吳品牌提升」、「綠色安全友善校園建置」七個重點項目，活用數據分析，提供人性化系統服務，擴大圖書資源，維持校務營運水準，營造全校師生同仁均認同之友善校園，提升教學研究及行政之效率與競爭力。並善用校友脈絡廣闊及其對母校高度認同之優勢，藉由開拓社會資源，改善政府補助逐年變動及民間資源取得不易之困境。

1. 適性化選課輔助系統：

學生可於選課前至「東吳大學課程檢索系統」，依據課程關鍵字或欲增強能力之關鍵字、院別、部別、系別及教師資訊等，查詢相關科目並將授課大綱及限制修讀資訊如擋修、限修等條件一併帶出，提供學生選課參考。

持續優化「東吳大學課程檢索系統」，提供依學號儲存學生感興趣的課程清單，並可詳細檢視興趣課程之授課計畫能力指標，瞭解課程可培養的能力，亦可增刪科目作為選課規劃參考。

2. 管考與改善追蹤機制：

本校校務發展計畫考核方式質、量並重，每學年度校務發展計畫執行結束後，接續進行校務發展計畫管考作業。109學年度校務發展計畫提報數為271筆，其中歸類為基本計畫104筆(佔38.38%)、重點計畫139筆(佔51.29%)、免管考計

畫 28 筆(佔 10.33%)。本次管考作業適逢新冠肺炎疫情(COVID-19)影響，部分計畫原訂出國交流及活動等，因應防疫政策需配合暫緩或取消，故為符合各計畫實際執行成效，各單位提報成果時，可加註受疫情影響情況，俾便後續管考小組最終決議時衡量。109 學年度校務發展計畫執行績優單位共 22 個。

3. 完善教師留才攬才機制：

協助各學系依據學系發展等色及專長領域，延攬優秀教師。110 學年度共有 13 個學系單位，依其所規劃之特色領域，遴聘 21 位優秀教師，強化師資陣容。

本校自 105 學年起已開辦私校教職員退撫儲金之「增額提撥」措施，除鼓勵同仁自個人薪資扣繳部分金額增額提撥外，學校為教師增額提撥退撫儲金亦為本校延攬優秀師資，使其長期留任本校之重點政策。

協調本校各業務主管單位，修正各項教師獎勵機制，鼓勵教師投入教學實踐、社會責任實踐、地方創生以及其他教學相關計畫，並將執行成果與教師個人職涯發展結合；配合高教環境的改變，適時修正各項留才與攬才機制。

4. 媒體行銷強化：

透過媒體行銷，對內建立品牌形象，對外強化口碑，提升社會聲望。110 學年度重要績效包括：與中視合作，以五則深度專題，全方位報導東吳特點，不但有利於招生，也具備凝聚校友向心力之作用；永續發展和鏡新聞聯手，打造高質感專題，東吳益菌土的報導也入圍今年「全球華文永續報導獎」；首次擔任電影出品人，全台首部科普 AI 教育電影《科學少女》111/9/16 於全台影城上映，本片旨在傳達生命教育與科學教育價值。除由校友擔任監製及創作電影主題曲，重要場景於 110 下半年在兩校區進行拍攝，透過電影播映，行銷東吳意象於各地，塑立本校優質形象。

5. 優久大學聯盟，擴大資源運用：

透過固定召開之校長會議，決議各委員會合作交流提案；商討聯盟發展，達成一致共識，讓聯盟友校間更緊密連結，共同面對高教環境各項挑戰。110 學年度援例每三個月召開校長會議，分由逢甲大學、淡江大學、輔仁大學及臺北醫學大學校長擔任召集人，召開校長會議。

透過綜合業務委員會之交流合作及定期召開委員會會議，探討各校秘書室/秘書處可相互學習之處，促進業務之精進。綜合業務委員會於 110 學年度依規劃完成「私立大學校院校園和諧與溝通」及「與校外高教社團之互動」兩場經驗分享會。

6. 校園安全增進：

校園安全暨災害防救通報處理中心（校安中心），置重點在督促校安業管單位落實平時自主檢查提高安全警覺意識，發掘校園潛在致災因素並規劃改善方案妥善執行；另藉由 24 小時值勤機制及各項緊急應變處理流程，提供校園災害管制平台，平時負責校園災害之防災與減災整備事宜，以降低校園災害發生可能性，有效提昇校園整體災害應變能力。當校園災害發生時秉持止災、減災、復原及慰問處理程序原則下，應以保障全體教職員工與學生人身安全為優先，並在確保自身安全的前提下，設法搶救學校設施、設備等財產，俾使校園受災機率降至最低而後能夠迅速復原。並依災害嚴重性，適時召開應變小組會議，以有效處理維護校園安全。

7. 特色館藏建立：

以強化核心館藏、開發多元電子資源為理念，兼顧經費、學系需求及館藏發展，以期在有限預算內，達到資源效益最佳化。例如：為使圖書館「漫讀區」之展現更具特色，重整漫讀區書籍，以作者國別分區，凸顯各國文化差異，漫畫加註國別作業歷經一整個學期，共修改 6,700 餘冊書標；購置元宇宙主題書籍及影片，提供讀者了解世界潮流趨勢之管道。

東吳大學

決算總說明

110學年度

全18頁第15頁

二、重要長期營運資產增置計畫

(一) 房屋及建築

1. 城中校區二大樓六樓整修工程約780萬元。
2. 外雙溪校區圖書館第一閱覽室整修工程約500萬元。
3. 城中校區六大樓結構工程約430萬元。

(二) 機械儀器及設備

1. 電腦教室電腦設備約100萬元。
2. 全校網路交換器等設備約1,210萬元。
3. 擴充虛擬化儲存設備約110萬元。

(三) 其他設備

1. 空調冷卻水塔約156萬元。
2. 外雙溪校區圖書館第一閱覽室設備約300萬元。

三、長期債務之舉借及償還

本校資金健全發展，財務穩健經營，無長期債務之舉借項目。

四、其他重要計畫

無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入22億2,026萬7,469元，較本學年度預算數23億296萬411元，減少8,269萬2,942元，約減少3.59%，主要原因分述如下：

1. 學雜費收入13億8,840萬9,680元，較預算數14億1,161萬2,188元，減少2,320萬2,508元，減少1.64%；主要係因學生人數較預期減少所致。
2. 推廣教育收入9,239萬7,459元，較預算數1億4,970萬2,000元，減少5,730萬4,541元，減少38.28%；主要係因受新冠肺炎疫情影響，經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數減少，收入未如預期。
3. 產學合作收入1億3,242萬6,207元，較預算數1億2,325萬元，增加917萬6,207元，增加7.45%。

東吳大學

決算總說明

110 學年度

全 18 頁第 16 頁

4. 其他教學活動收入700萬8,509元，較預算數635萬6,040元，增加65萬2,469元，增加10.27%；主要係因客製化華語營隊收入增加所致。
5. 補助及受贈收入3億8,895萬2,590元，較預算數4億1,447萬7,168元，減少2,552萬4,578元，減少6.16%；主要係受新冠肺炎疫情影響，整體經濟環境不佳，受贈收入大幅減少。
6. 財務收入5,425萬3,379元，較預算數3,280萬元，增2,145萬元3,379，增加65.41%；主要為金融資產股利收入及處分利益。
7. 其他收入1億5,681萬9,645元，較預算數1億6,476萬3,015元，減少794萬3,370元，減少4.82%，主要係受新冠肺炎疫情影響，學生遠距上課及多項活動停辦，住宿費收入、房屋維護費收入、場地設備收入及管理費收入等減少所致。

(二) 本學年度成本與費用21億5,898萬6,755元，較本學年度預算數23億2,764萬6,409元，減少1億6,865萬9,654元，約減少7.25%，主要原因分述如下：

1. 董事會支出134萬4,780元，較預算數149萬7,187元，減少15萬2,407元，減少10.18%；主要係因董事會會議實際開會次數較規劃次數少，相關費用相對減少。
2. 行政管理支出3億278萬3,549元，較預算數3億2,816萬3,226元，減少2,537萬9,677元，減少7.73%；主要係受新冠肺炎疫情影響，多項活動停辦及費用擲節支用所致。
3. 教學研究及訓輔支出14億5,642萬2,912元，較預算數15億7,913萬3,601元，減少1億2,271萬689元，減少7.77%；主要係因受新冠肺炎疫情影響，多項活動停辦及費用擲節支用所致。
4. 獎助學金支出1億6,324萬856元，較預算數1億6,545萬6,884元，減少221萬6,028元，減少1.34%；主要係因受新冠肺炎疫情影響，學生工讀活動減少所致。
5. 推廣教育支出9,254萬6,830元，較預算數1億1,078萬7,291元，減少1,824萬461元，減少16.46%；主要係因經常班、學

東吳大學

決算總說明

110 學年度

全 18 頁第 17 頁

分班及委訓合作課程招收學員人數及開課數減少，其相對支出減少。

6. 產學合作支出1億2,048萬9,257元，較預算數1億1,930萬2,212元，增加118萬7,045元，增加0.99%；係產學合作計畫收入增加，其相對支出增加。
7. 其他教學活動支出596萬4,806元，較預算數529萬1,990元，增加67萬2,816元，增加12.71%；主要為客製化華語課程收入增加，其相關支出亦相對增加。
8. 財務費用2萬2,973元，較預算數0元，增加2萬2,973元，增加100.00%；係租賃資產之利息費用。
9. 其他支出1,617萬792元，較預算數1,801萬4,018元，減少184萬3,226元，減少10.23%；主要為招生考試試務支出較預算估計數減少。

(三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘6,128萬714元，較本學年度預算短絀數2,468萬5,998元，增加8,596萬6,712元，主要係各項費用撙節支用。本期賸餘6,128萬714元加計其他綜合短絀2,606萬7,191元，本期綜合餘絀總額3,521萬3,523元。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入2億554萬6,204元。
- (二) 投資活動之淨現金流出1億3,109萬154元。其中現金流入合計3億7,348萬5,598元，包括減少設備12萬4,011元，減少特種基金6,676萬7,102元，減少投資基金3億414萬753元，收回存出保證金245萬3,732元；現金流出合計5億457萬5,752元，包括增加投資1億936萬7,523元，增加不動產、房屋及設備1億2,133萬8,207元，增加無形資產1,380萬4,913元，增撥特種基金6,269萬5,277元，增撥投資基金1億9,709萬8,957元，支付存出保證金27萬875元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入547萬5,744元。其中現金流入合計1億8,664萬9,026元，包括增加代收款項1億6,865萬6,497元，收取存入保證金1,799萬2,529元；現金流出合計1億8,117萬3,282

東吳大學

決算總說明

110 學年度

全 18 頁第 18 頁

元，包括減少代收款項1億6,215萬7,016元，退回存入保證金1,847萬3,591元，減少應付退休及離職金54萬2,675元。

- (四) 現金及約當現金之淨加7,993萬1,794元，係期末現金12億8,800萬6,486元，較期初現金12億807萬4,692元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產63億41萬6,817元，包括流動資產14億150萬4,256元，投資、長期應收款及基金8億8,817萬5,392元，不動產、房屋及設備39億8,337萬5,174元，無形資產2,110萬7,561元，及其他資產625萬4,434元。

- (二) 本學年度負債4億9,550萬7,629元，包括流動負債4億5,692萬8,251元，長期負債70萬2,911元，及其他負債3,787萬6,467元。

- (三) 本學年度權益基金及餘絀58億490萬9,188元，包括權益基金49億9,818萬7,143元、賸餘8億3,326萬4,775元，及權益其他項目之備供出售金融資產未實現短絀2,654萬2,730元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘7,052萬7,095元。其中經常門現金收入21億708萬2,338元、經常門現金支出19億153萬6,134元、出售資產現金收入12萬4,011元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出1億1,330萬4,178元及購置不動產現金支出2,183萬8,942元。

參、其他

一、本學年度收支賸餘原因

本學年度收支為賸餘6,128萬714元，主要係各項成本與費用控管允當所致。

二、其他重要財務事項

依歷年「不動產、房屋及設備、無形資產」報廢情況，發現財產實際使用效益年數與現行計算折舊之估計使用年數差距頗大，遂檢視財產使用狀況後，於111年1月17日經行政會議通過自111年4月1日起，部分不動產、房屋及設備耐用年限延長3至5年，部分無形資產攤銷年限延長4年，於110學年度產生之折舊費用及攤銷費用影響數分別為2,437萬1,720元及403萬6,762元。

東吳大學
平衡表
中華民國111年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	6,300,416,817	6,284,937,903	15,478,914	0.25
流動資產	1,401,504,256	1,344,295,519	57,208,737	4.26
現金	1,582,731	1,582,174	557	0.04
銀行存款	1,286,423,755	1,206,492,518	79,931,237	6.63
應收款項	93,210,998	114,907,021	(21,696,023)	(18.88)
預付款項	20,286,772	21,313,806	(1,027,034)	(4.82)
投資、長期應收款及基金	888,175,392	894,472,354	(6,296,962)	(0.70)
非流動金融資產	347,352,153	327,001,473	20,350,680	6.22
特種基金	490,173,149	480,454,986	9,718,163	2.02
投資基金	50,650,090	87,015,895	(36,365,805)	(41.79)
不動產、房屋及設備	6,895,624,469	6,816,331,476	79,292,993	1.16
土地	434,414,234	434,414,234	0	0.00
土地改良物	225,601,891	223,195,339	2,406,552	1.08
房屋及建築	3,380,281,866	3,354,023,588	26,258,278	0.78
機械儀器及設備	873,337,491	847,839,016	25,498,475	3.01
圖書及博物	1,325,961,051	1,301,787,598	24,173,453	1.86
其他設備	593,269,458	587,659,636	5,609,822	0.95
購建中營運資產	26,913,418	32,569,391	(5,655,973)	(17.37)
租賃資產	1,379,833	377,447	1,002,386	265.57
租賃權益改良物	34,465,227	34,465,227	0	0.00
累計折舊總額	(2,912,249,295)	(2,796,770,157)	(115,479,138)	4.13
不動產、房屋及設備淨額	3,983,375,174	4,019,561,319	(36,186,145)	(0.90)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	182,639,622	169,388,821	13,250,801	7.82
電腦軟體	182,639,622	169,388,821	13,250,801	7.82
累計攤銷總額	(161,532,061)	(151,217,401)	(10,314,660)	6.82
無形資產淨額	21,107,561	18,171,420	2,936,141	16.16
其他資產	6,254,434	8,437,291	(2,182,857)	(25.87)
存出保證金	6,090,369	8,273,226	(2,182,857)	(26.38)
代管資產	164,065	164,065	0	0.00
合計	6,300,416,817	6,284,937,903	15,478,914	0.25
負債	495,507,629	509,701,171	(14,193,542)	(2.78)
流動負債	456,928,251	469,790,668	(12,862,417)	(2.74)
短期債務	1,176,221	938,643	237,578	25.31
應付款項	111,566,641	96,099,045	15,467,596	16.10
預收款項	327,028,797	362,095,869	(35,067,072)	(9.68)
代收款項	17,156,592	10,657,111	6,499,481	60.99
長期負債	702,911	1,010,299	(307,388)	(30.43)
長期應付款項	702,911	1,010,299	(307,388)	(30.43)
其他負債	37,876,467	38,900,204	(1,023,737)	(2.63)
存入保證金	37,712,402	38,193,464	(481,062)	(1.26)
應付退休及離職金	0	542,675	(542,675)	(100.00)
應付代管資產	164,065	164,065	0	0.00
權益基金及餘絀	5,804,909,188	5,775,236,732	29,672,456	0.51
權益基金	4,998,187,143	4,996,857,526	1,329,617	0.03
指定用途權益基金	474,913,919	426,979,734	47,934,185	11.23
未指定用途權益基金	4,523,273,224	4,569,877,792	(46,604,568)	(1.02)
餘絀	833,264,775	778,854,745	54,410,030	6.99
累積餘絀	833,264,775	778,854,745	54,410,030	6.99



東吳大學
平衡表
中華民國111年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
權益其他項目	(26,542,730)	(475,539)	(26,067,191)	5,481.61
累積其他綜合餘絀	(26,542,730)	(475,539)	(26,067,191)	5,481.61
合計	6,300,416,817	6,284,937,903	15,478,914	0.25

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為1,415,000元，上年度決算數為2,941,000元。
- 2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為1,415,000元，上年度決算數為2,941,000元。



東吳大學
收支餘絀表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,236,276,942	各項收入	2,220,267,469	2,302,960,411	(82,692,942)	(3.59)
1,376,865,855	學雜費收入	1,388,409,680	1,411,612,188	(23,202,508)	(1.64)
111,613,345	推廣教育收入	92,397,459	149,702,000	(57,304,541)	(38.28)
129,959,750	產學合作收入	132,426,207	123,250,000	9,176,207	7.45
3,715,042	其他教學活動收入	7,008,509	6,356,040	652,469	10.27
402,480,369	補助及受贈收入	388,952,590	414,477,168	(25,524,578)	(6.16)
68,011,638	財務收入	54,253,379	32,800,000	21,453,379	65.41
143,630,943	其他收入	156,819,645	164,763,015	(7,943,370)	(4.82)
2,235,895,084	各項成本與費用	2,158,986,755	2,327,646,409	(168,659,654)	(7.25)
1,520,324	董事會支出	1,344,780	1,497,187	(152,407)	(10.18)
350,993,676	行政管理支出	302,783,549	328,163,226	(25,379,677)	(7.73)
1,470,395,945	教學研究及訓輔支出	1,456,422,912	1,579,133,601	(122,710,689)	(7.77)
163,838,769	獎助學金支出	163,240,856	165,456,884	(2,216,028)	(1.34)
101,127,627	推廣教育支出	92,546,830	110,787,291	(18,240,461)	(16.46)
118,150,651	產學合作支出	120,489,257	119,302,212	1,187,045	0.99
3,616,818	其他教學活動支出	5,964,806	5,291,990	672,816	12.71
1,682,203	財務費用	22,973	0	22,973	-
24,569,071	其他支出	16,170,792	18,014,018	(1,843,226)	(10.23)
381,858	本期餘絀	61,280,714	(24,685,998)	85,966,712	-

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
5,650,260	本期其他綜合餘絀	(26,067,191)	0	(26,067,191)	-
5,650,260	備供出售金融資產未實現餘絀	(26,067,191)	0	(26,067,191)	-
6,032,118	本期綜合餘絀總額	35,213,523	(24,685,998)	59,899,521	-



東吳大學
現金流量表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	205,546,204	173,472,181
本期餘絀	61,280,714	381,858
利息股利之調整	(41,818,181)	(23,624,760)
未計利息股利之本期餘絀	19,462,533	(23,242,902)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	240,345,464	271,549,391
減：不產生現金流入之收入	(85,216,387)	(125,126,992)
流動資產調整項目淨(增)減數	25,616,295	(43,540,832)
流動負債調整項目淨增(減)數	(18,988,949)	77,140,613
未計利息股利之現金流入(流出)	181,218,956	156,779,278
收取利息	8,027,280	9,571,500
收取股利	16,322,941	7,138,398
支付利息	(22,973)	(16,995)
營運活動淨現金流入(出)	205,546,204	173,472,181
投資活動現金流量	(131,090,154)	(249,352,581)
減少不動產、房屋及設備收現數	124,011	124,498
減少特種基金收現數	66,767,102	74,588,053
減少投資基金收現數	304,140,753	285,626,442
收回存出保證金收現數	2,453,732	2,909,000
減：增加流動金融資產及投資付現數	(109,367,523)	(114,574,034)
增加不動產、房屋及設備付現數	(121,338,207)	(161,998,839)
增加無形資產付現數	(13,804,913)	(18,762,238)
增撥特種基金付現數	(62,695,277)	(111,921,274)
增撥投資基金付現數	(197,098,957)	(202,200,241)
支付存出保證金付現數	(270,875)	(3,143,948)
投資活動淨現金流入(出)	(131,090,154)	(249,352,581)
籌資活動現金流量	5,475,744	(324,724)
增加代收款項收現數	168,656,497	161,513,137
增加應付退休及離職金收現數	0	542,675
收取存入保證金收現數	17,992,529	21,940,092
減：減少代收款項付現數	(162,157,016)	(162,204,008)
退回存入保證金付現數	(18,473,591)	(22,116,620)
減少應付退休及離職金付現數	(542,675)	0
籌資活動淨現金流入(出)	5,475,744	(324,724)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	79,931,794	(76,205,124)
期初現金及銀行存款餘額	1,208,074,692	1,284,279,816
期末現金及銀行存款餘額	1,288,006,486	1,208,074,692



東吳大學
現金收支概況表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	2,107,082,338	2,131,500,839	(24,418,501)	(1.15)
學雜費收入	1,388,409,680	1,376,865,855	11,543,825	0.84
推廣教育收入	92,397,459	111,613,345	(19,215,886)	(17.22)
產學合作收入	132,426,207	129,959,750	2,466,457	1.90
其他教學活動收入	7,008,509	3,715,042	3,293,467	88.65
補助及受贈收入	388,952,590	402,480,369	(13,527,779)	(3.36)
財務收入	54,253,379	68,011,638	(13,758,259)	(20.23)
其他收入	156,819,645	143,630,943	13,188,702	9.18
減：不產生現金流入之收入	(85,216,387)	(125,126,992)	39,910,605	(31.90)
資產負債項目調整增(減)數	(13,371,049)	25,166,462	(38,537,511)	-
利息股利調整數	(14,597,695)	(4,815,573)	(9,782,122)	203.14
經常門現金支出	1,901,536,134	1,958,028,658	(56,492,524)	(2.89)
董事會支出	1,344,780	1,520,324	(175,544)	(11.55)
行政管理支出	302,783,549	350,993,676	(48,210,127)	(13.74)
教學研究及訓輔支出	1,456,422,912	1,470,395,945	(13,973,033)	(0.95)
獎助學金支出	163,240,856	163,838,769	(597,913)	(0.36)
推廣教育支出	92,546,830	101,127,627	(8,580,797)	(8.49)
產學合作支出	120,489,257	118,150,651	2,338,606	1.98
其他教學活動支出	5,964,806	3,616,818	2,347,988	64.92
財務費用	22,973	1,682,203	(1,659,230)	(98.63)
其他支出	16,170,792	24,569,071	(8,398,279)	(34.18)
減：不產生現金流出之成本與費用	(240,345,464)	(271,549,391)	31,203,927	(11.49)
資產負債項目調整增(減)數	(17,105,157)	(6,317,035)	(10,788,122)	170.78
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	205,546,204	173,472,181	32,074,023	18.49
出售資產現金收入	124,011	124,498	(487)	(0.39)
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	113,304,178	143,538,584	(30,234,406)	(21.06)
機械儀器及設備	48,576,084	63,204,032	(14,627,948)	(23.14)
圖書及博物	17,413,008	21,083,524	(3,670,516)	(17.41)
其他設備	23,005,817	29,400,957	(6,395,140)	(21.75)
應付租賃款減少數	120,410	81,738	38,672	47.31
預付設備款	10,383,946	11,006,095	(622,149)	(5.65)
電腦軟體	13,804,913	18,762,238	(4,957,325)	(26.42)
扣減不動產支出前現金餘絀	92,366,037	30,058,095	62,307,942	207.29
購置不動產現金支出	21,838,942	37,222,493	(15,383,551)	(41.33)
土地改良物	629,003	7,949,338	(7,320,335)	(92.09)
房屋及建築	18,383,939	29,102,103	(10,718,164)	(36.83)
預付工程款及未完工程	2,826,000	81,052	2,744,948	3,386.65
租賃權益改良物	0	90,000	(90,000)	(100.00)
本期現金餘絀	70,527,095	(7,164,398)	77,691,493	-



東吳大學
長期營運資產變動表
110學年度

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	6,816,331,476	121,112,832	103,843,236	17,269,596	16.63	41,163,839	83,503,269	(42,339,430)	(50.70)	(656,000)	6,895,624,469	
土地	434,414,234	0	0	0	-	0	0	0	-	0	434,414,234	
土地改良物	223,195,339	329,683	850,000	(520,317)	(61.21)	0	0	0	-	2,076,869	225,601,891	註1
房屋及建築	3,354,023,588	19,538,802	12,782,288	6,756,514	52.86	0	0	0	-	6,719,476	3,380,281,866	註2
機械儀器及設備	847,839,016	48,700,387	40,773,210	7,927,177	19.44	24,318,119	42,862,685	(18,544,566)	(43.27)	1,116,207	873,337,491	
圖書及博物	1,301,787,598	17,800,927	23,563,335	(5,762,408)	(24.45)	0	14,834,357	(14,834,357)	(100.00)	6,372,526	1,325,961,051	註3
其他設備	587,659,636	22,455,542	20,342,256	2,113,286	10.39	16,845,720	25,806,227	(8,960,507)	(34.72)	0	593,269,458	
購建中營運資產	32,569,391	11,285,105	5,532,147	5,752,958	103.99	0	0	0	-	(16,941,078)	26,913,418	註4
租賃資產	377,447	1,002,386	0	1,002,386	-	0	0	0	-	0	1,379,833	
租賃權益改良物	34,465,227	0	0	0	-	0	0	0	-	0	34,465,227	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,796,770,157	156,642,977	178,863,211	(22,220,234)	(12.42)	41,163,839	68,418,912	(27,255,073)	(39.84)	0	2,912,249,295	
土地改良物	125,983,163	5,591,452	6,368,332	(776,880)	(12.20)	0	0	0	-	0	131,574,615	
房屋及建築	1,462,628,692	74,374,734	80,711,313	(6,336,579)	(7.85)	0	0	0	-	0	1,537,003,426	
機械儀器及設備	693,373,911	48,607,814	58,518,368	(9,910,554)	(16.94)	24,318,119	42,787,685	(18,469,566)	(43.17)	0	717,663,606	
其他設備	492,070,611	24,025,409	26,956,485	(2,931,076)	(10.87)	16,845,720	25,631,227	(8,785,507)	(34.28)	0	499,250,300	
租賃資產	0	75,492	0	75,492	-	0	0	0	-	0	75,492	
租賃權益改良物	22,713,780	3,968,076	6,308,713	(2,340,637)	(37.10)	0	0	0	-	0	26,681,856	
不動產、房屋及設備淨額	4,019,561,319	(35,530,145)	(75,019,975)	39,489,830	(52.64)	0	15,084,357	(15,084,357)	(100.00)	(656,000)	3,983,375,174	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	169,388,821	13,349,951	6,979,284	6,370,667	91.28	755,150	6,975,893	(6,220,743)	(89.17)	656,000	182,639,622	
電腦軟體	169,388,821	13,349,951	6,979,284	6,370,667	91.28	755,150	6,975,893	(6,220,743)	(89.17)	656,000	182,639,622	註5
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	151,217,401	11,069,810	10,704,038	365,772	3.42	755,150	6,975,893	(6,220,743)	(89.17)	0	161,532,061	



東吳大學
長期營運資產變動表
110學年度

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
電腦軟體	151,217,401	11,069,810	10,704,038	365,772	3.42	755,150	6,975,893	(6,220,743)	(89.17)	0	161,532,061	註6
無形資產淨額	18,171,420	2,280,141	(3,724,754)	6,004,895	(161.22)	0	0	0	-	656,000	21,107,561	
合計	4,037,732,739	(33,250,004)	(78,744,729)	45,494,725	(57.77)	0	15,084,357	(15,084,357)	(100.00)	0	4,004,482,735	



東吳大學
長期營運資產變動表
110學年度

備註：

註1：「土地改良物」本學年度增加之決算數33萬元，較預算數85萬元減少約52萬元，-61.21%；主要為本學年度未及驗收延至下學年度驗收結案所致，明細如下：

- 1.東荊學廬戶外設置無障礙坡道工程22萬元。
- 2.雙溪校區光道廳、松勁樓等邊坡防護工程30萬元。

註2：「房屋及建築」本學年度增加之決算數1,954萬元，較預算數1,278萬元增加約676萬元，52.86%；主要原因為：

1.上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案，致增加約732萬元，明細如下：

- (1)城中校區第六大樓辦公室及會議室整修工程約254萬元。
- (2)外雙溪校區圖書館第一閱覽室整修工程約297萬元。
- (3)城中校區第六大樓增佈網點及光纖工程約53萬元。
- (4)兩校區廁所導擺更新及門片封底工程約47萬元。
- (5)外雙溪校區第一、二教研大樓陽台門控工程約24萬元。
- (6)外雙溪校區學生宿舍松勁樓18間寢室門扇更新工程15萬元。
- (7)外雙溪校區教職員宿舍區自來水蓄水池改善工程約14萬元。
- (8)外雙溪校區第二教研門禁管理系統配線工程約10萬元。
- (9)崇基樓法學院長辦公室牆面壁癌檢修9萬元。
- (10)外雙溪校區綜合大樓B215室空間調整裝修工程9萬元。

2.教育部高等教育深耕計畫支應之整修費，較預期增加約125萬元。

3.本學年度未及驗收延至下學年度驗收結案，致減少約181萬元，明細如下：

- (1)健諮中心遷駐愛徒樓整體修繕工程90萬元。
- (2)外雙溪校區Q213教師研究室整修工程約27萬元。
- (3)城中校區五第大樓水管維修工程約24萬元。
- (4)外雙溪校區柚芳樓與松勁樓消防設施改善工程約20萬元。
- (5)城中校區第五大樓一樓鐵拱門及欄杆銹蝕檢修工程10萬元。
- (6)外雙溪校區教師研究二樓西側樓梯間牆面壁癌處理及刷漆工程約10萬元。

註3：主要為配合圖書館整修工程驗收結案，館藏圖書尚在整理中，故暫緩執行圖書報廢計畫。

註4：「購建中營運資產」本學年度增加之決算數1,128萬元，較預算數553萬元增加約575萬元，103.99%；主要為財產未完成驗收結案前，依約支付之工程款及設備款，項目如下：

- 1.圖書館109年度西文期刊及電子書增加約360萬元。
- 2.人事會計總務系統增加約200萬元。
- 3.外雙溪校區運動場整建工程增加15萬元。



東吳大學
長期營運資產變動表
110學年度

備註：

註5：1.「電腦軟體」本學年度增加之決算數1,335萬元，較預算數698萬元增加約637萬元，91.28%；主要原因為：

- (1)上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案之國際貿易學系中英文版網頁增加約5萬元。
- (2)教育部高等教育深耕計畫、產學合作計畫及政府機關補助經費購置之電腦軟體，增加約315萬元。
- (3)受贈款購置之電腦軟體，增加約379萬元。
- (4)本學年度未及驗收延至下學年度驗收結案，致減少約62萬元，明細如下：
 - A.雙溪校區第二教研大樓空調系統約49萬元。
 - B.英文系學系網站8萬元。
 - C.Toad for DB2基本版軟體約5萬元。

2.「電腦軟體」本學年度減少之決算數76萬元，較預算數698萬元減少約622萬元，-89.17%；主要原因為不堪使用之軟體，實際除列之數額較預算估計數減少。

註6：「電腦軟體之累計攤銷」本學年度減少之決算數76萬元，較預算數698萬元減少約622萬元，-89.17%；主要原因為不堪使用之軟體，實際除列之數額較預算估計數減少。



東吳大學
借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



東吳大學
收入明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	1,388,409,680	1,411,612,188	(23,202,508)	(1.64)	1. 上學期學生數：15,458人。 下學期學生數：14,978人。
學費收入	1,119,343,092	1,140,911,665	(21,568,573)	(1.89)	
雜費收入	251,186,173	251,613,449	(427,276)	(0.17)	
實習實驗費收入	17,880,415	19,087,074	(1,206,659)	(6.32)	
推廣教育收入	92,397,459	149,702,000	(57,304,541)	(38.28)	註1
產學合作收入	132,426,207	123,250,000	9,176,207	7.45	
其他教學活動收入	7,008,509	6,356,040	652,469	10.27	積極開拓客製化之華語課程。
補助及受贈收入	388,952,590	414,477,168	(25,524,578)	(6.16)	
補助收入	298,750,930	295,477,168	3,273,762	1.11	
受贈收入	90,201,660	119,000,000	(28,798,340)	(24.20)	主要受新冠肺炎疫情影響，及整體經濟環境不佳，致受贈收入大幅減少。
財務收入	54,253,379	32,800,000	21,453,379	65.41	分別依「利息收入」、「基金收益」及「投資基金收益」說明如下：
利息收入	8,272,455	7,400,000	872,455	11.79	註2
投資收益	852,858	900,000	(47,142)	(5.24)	
基金收益	14,991,295	7,700,000	7,291,295	94.69	係因「特種基金」之金融資產股利收入及處分利益較預期增加所致。
投資基金收益	30,136,771	16,800,000	13,336,771	79.39	係因「投資基金」之金融資產股利收入及處分利益較預期增加所致。
其他收入	156,819,645	164,763,015	(7,943,370)	(4.82)	
財產交易賸餘	124,011	140,000	(15,989)	(11.42)	主要係因廢品之處分收益較預期減少所致。
試務費收入	10,223,361	10,805,200	(581,839)	(5.38)	
住宿費收入	65,689,679	67,476,480	(1,786,801)	(2.65)	
雜項收入	80,782,594	86,341,335	(5,558,741)	(6.44)	
合計	2,220,267,469	2,302,960,411	(82,692,942)	(3.59)	



東吳大學
收入明細表
110學年度

備註：

註1：主要係受新冠肺炎疫情影響，經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數及開課數減少所致。

註2：係因積極管理短期閒餘資金，轉為中、長期定期存款，並爭取較高之存款利率，增加利息收入所致。



東吳大學
成本與費用明細表
110學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	1,344,780	1,497,187	(152,407)	(10.18)	說明如下：
人事費	961,808	969,059	(7,251)	(0.75)	註1
業務費	48,384	57,600	(9,216)	(16.00)	主要為董事會會議相關費用撙節支出所致。
退休撫卹費	27,236	50,528	(23,292)	(46.10)	主要為退休撫卹費實際提撥數，較估列數減少所致。
出席及交通費	235,500	420,000	(184,500)	(43.93)	註2
折舊及攤銷	71,852	0	71,852	-	主要為考量董事會使用學校之財產情形，修正折舊及攤銷費用之分攤基礎所致。
行政管理支出	302,783,549	328,163,226	(25,379,677)	(7.73)	
人事費	209,250,832	203,585,542	5,665,290	2.78	
業務費	30,519,992	75,506,433	(44,986,441)	(59.58)	註3
維護費	20,421,386	16,241,913	4,179,473	25.73	主要為上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案所致。
退休撫卹費	12,262,003	10,866,530	1,395,473	12.84	主要為退休撫卹費實際提撥數，較預算估計數增加所致。
折舊及攤銷	30,329,336	21,962,808	8,366,528	38.09	主要為預算功能別分類差異所致。
教學研究及訓輔支出	1,456,422,912	1,579,133,601	(122,710,689)	(7.77)	
人事費	997,574,371	990,635,381	6,938,990	0.70	
業務費	221,403,118	295,183,168	(73,780,050)	(24.99)	註4
維護費	61,725,365	71,811,331	(10,085,966)	(14.05)	註5
退休撫卹費	39,310,854	40,964,923	(1,654,069)	(4.04)	
折舊及攤銷	136,409,204	180,538,798	(44,129,594)	(24.44)	註6
獎助學金支出	163,240,856	165,456,884	(2,216,028)	(1.34)	
獎學金支出	43,642,805	42,771,633	871,172	2.04	
政府補助獎學金支出	12,047,500	11,545,000	502,500	4.35	
民間捐贈獎學金支出	14,765,185	10,353,733	4,411,452	42.61	
學校自付獎學金支出	16,830,120	20,872,900	(4,042,780)	(19.37)	
助學金支出	119,598,051	122,685,251	(3,087,200)	(2.52)	
政府補助助學金支出	44,887,555	51,258,813	(6,371,258)	(12.43)	
民間捐贈助學金支出	16,519,532	4,754,873	11,764,659	247.42	
學校自付助學金支出	58,190,964	66,671,565	(8,480,601)	(12.72)	
推廣教育支出	92,546,830	110,787,291	(18,240,461)	(16.46)	註7
人事費	61,136,750	70,090,582	(8,953,832)	(12.77)	
業務費	28,420,500	36,255,349	(7,834,849)	(21.61)	
維護費	16,200	130,000	(113,800)	(87.54)	主要為設備使用情況良好，維護費支出較預期減少。
退休撫卹費	2,070,985	2,411,360	(340,375)	(14.12)	
折舊及攤銷	902,395	1,900,000	(997,605)	(52.51)	註8
產學合作支出	120,489,257	119,302,212	1,187,045	0.99	
人事費	75,932,589	72,888,566	3,044,023	4.18	
業務費	43,076,016	45,347,646	(2,271,630)	(5.01)	
維護費	646,972	266,000	380,972	143.22	主要為執行計畫之設備維護需求增加所致。
退休撫卹費	833,680	800,000	33,680	4.21	
其他教學活動支出	5,964,806	5,291,990	672,816	12.71	說明如下：
人事費	4,284,198	4,344,048	(59,850)	(1.38)	
業務費	1,492,102	737,942	754,160	102.20	主要為客製化華語營隊收入增加，其支出亦相對增加所致。
退休撫卹費	188,506	210,000	(21,494)	(10.24)	主要為退休撫卹費實際提撥數，較估列數減少所致。
財務費用	22,973	0	22,973	-	係為租賃資產之利息費用。
利息費用	22,973	0	22,973	-	
其他支出	16,170,792	18,014,018	(1,843,226)	(10.23)	分別依「試務費支出」、「財產交易短絀」及「雜項支出」說明如下：



東吳大學
成本與費用明細表
110學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
試務費支出	8,061,963	9,955,200	(1,893,237)	(19.02)	主要為招生考試試務支出較預算估計數減少所致。
財產交易短絀	0	250,000	(250,000)	(100.00)	主要為財產使用情況良好，未達使用年限之財產減損較預期減少所致。
超額年金給付	8,105,561	7,808,818	296,743	3.80	
雜項支出	3,268	0	3,268	-	主要為調整以前年度之校外單位補助計畫支用金額。
合計	2,158,986,755	2,327,646,409	(168,659,654)	(7.25)	



東吳大學
成本與費用明細表
110學年度

備註：

註1：董事會支出之人事費說明如下：

- 1.本校董事長、董事及監察人為無給職。
- 2.人事費係為董事會職員之薪資、公保費及健保費，決算數較預算數減少7,251元，差異未達百萬元。

註2：無給職董事長、董事及監察人出席會議支領之出席費及交通費如下：

- 1.本學年度共召開2次董事會會議，出席費每人次為5,000元，交通費每人次為5,000元，具公職之董事交通費則為每人次為3,500元。
- 2.董事長、未具公職之董事及監察人出席2次者計11位，合計支領出席費11萬元及交通費10.7萬元；出席1次者計2位，合計支領出席費1萬元及交通費0.85萬元。
- 3.出席及交通費減少約18萬元，主要為董事會會議實際開會次數及實際出席人數較規劃少所致。

註3：行政管理支出之業務費減少約4,499萬元，主要原因為：

- 1.上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案者，增加約211萬元
- 2.未及於本學年度驗收結案者，減少約159萬元。
- 3.受新冠肺炎疫情影響，多數活動停辦，及各項費用擲節支用。

註4：教學研究及訓輔支出之業務費減少約7,378萬元，主要原因為：

- 1.上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案者，增加約175萬元
- 2.未及於本學年度驗收結案者，減少約132萬元。
- 3.受新冠肺炎疫情影響，多數活動停辦，及各項費用擲節支用。

註5：教學研究及訓輔支出之維護費減少約1,009萬元，主要原因為：

- 1.上學年度未及驗收延至本學年度驗收結案者，增加約209萬元。
- 2.未及於本學年度驗收結案者，減少約489萬元。
- 3.各項費用擲節支用。

註6：教學研究及訓輔支出之折舊及攤銷減少約4,413萬元，主要為自111年4月1日起，財產估計使用年限，變更以財產實際使用狀況估列使用年限，估計使用年限較長所致。

註7：主要為受新冠肺炎疫情影響，經常班、學分班及委訓合作課程招收學員人數及開課數減少，其相關之「人事費」、「業務費」及「退休撫卹費」支出亦相對減少。

註8：主要為自111年4月1日起，財產估計使用年限，變更以財產實際使用狀況估列使用年限，估計使用年限較長所致。



東吳大學
現金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
庫存現金	20,731
週轉金	1,562,000
合 計	1,582,731



東吳大學
銀行存款明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款	160,255,386
支票存款	73,848,209
定期存款	1,054,604,200
透過餘絀按公允價值衡量外幣存款評價調整	(2,284,040)
合 計	1,286,423,755



東吳大學
應收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	272
減：備抵呆帳-應收票據	(272)
應收利息收入	4,526,228
應收帳款-學分學雜費	9,106,530
應收帳款-教育部111年度校務發展計畫之獎補助經費	27,329,243
應收帳款-教育部補助111年度高等教育深耕計畫經費	6,956,728
應收帳款-教育部補助111至112學年度大學招生專業化發展計畫經費	3,900,000
應收帳款-教育部補助大專校院辦理教學助理納保之雇主負擔經費	1,769,171
應收帳款-教育部補助大專校院提繳未具本職兼任教師勞工退休金經費	842,056
應收帳款-教育部補助因應防疫調整備維運照護/隔離宿舍作業經費及人員辦理防疫工作經費	1,247,805
應收帳款-教育部補助111年度大學師資培育獎學金經費	576,000
應收帳款-委辦單位研究計畫經費	4,503,212
應收帳款-政治系獎助學金之受贈款	2,650,000
應收帳款-校史館整新之受贈款	1,500,000
應收帳款-會計系專用款之受贈款	447,537
應收帳款-校牧室專用款之受贈款	397,416
應收帳款-企管系專用款之受贈款	339,113
應收帳款-EMBA高階經營碩士在職專班之受贈款	288,806
應收帳款-推動人工智慧運用計畫之受贈款	249,532
應收帳款-其他受贈款	669,958
應收帳款-其他	518,236
減：備抵呆帳-應收帳款	(4,530,468)
應收投資基金收益-股利收入	7,525,907
其他應收款-計畫勞保費及健保費墊付款	4,232,913
其他應收款-特種基金墊付款	15,160,628
其他應收款-研究計畫應繳校管理費	1,135,105
其他應收款-持有至到期日金融資產收益	854,656
其他應收款-推廣部課程報名費	682,930
其他應收款-學生宿舍住宿費	152,657
其他應收款-其他	650,470
減：備抵呆帳-其他應收款	(471,371)
合 計	93,210,998



東吳大學
預付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付圖書資料庫及期刊等費用	8,860,727
預付各單位辦理活動經費	2,826,121
預付維護費、保險費及活動獎品等費用	3,363,624
紀念品製作費用	2,894,358
建校百周年紀念金銀套幣	1,641,000
預付各單位辦公費	700,942
合 計	20,286,772



東吳大學
非流動金融資產明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金之備供出售金融資產取得成本	350,049,420
投資基金之備供出售金融資產評價調整	(26,542,730)
持有至到期日金融資產：20年期政府公債，利率3.75%	23,845,463
合 計	347,352,153



東吳大學
特種基金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
擴建校舍基金	1,997,088
受贈獎助學基金	203,348,961
受贈獎助學基金之備供出售金融資產評價調整	6,369,899
學術發展基金	177,325,790
學術發展基金之備供出售金融資產評價調整	2,258,617
學術交流基金	10,979,164
其他特種基金	87,893,630
合 計	490,173,149



東吳大學
投資基金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
投資基金專戶存款	50,650,090
合 計	50,650,090



東吳大學
存出保證金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	8,100
瓦斯錶保證金	108,170
大台北瓦斯保證金	107,000
推廣部代訓勞工局職業訓練履約保證金	46,558
承租台北富邦銀行F型保管箱保證金	18,000
住宿中心承租幼華高中之北投路泉思學舍保證金	4,330,000
住宿中心承租台北大學合江街之合樂學舍保證金	901,666
林語堂故居經營管理權履約保證金	300,000
企管系執行台北市公共運輸處委辦計畫履約保證金	205,000
英文系執行台灣中油股份有限公司委辦計畫履約保證金	65,875
合 計	6,090,369



東吳大學
代管資產明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代管林語堂故居之資產	164,065
合 計	164,065



東吳大學
短期債務明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一年以內到期之應付城中校區第二大樓空調系統工程款	575,000
一年以內到期之應付城中校區第五大樓空調系統工程款	260,000
一年以內到期之應付資本租賃款	341,221
合 計	1,176,221



東吳大學
應付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
舊制及新制退休準備金	34,602
退撫儲金	7,241,466
公保超額年金	751,162
教師退休補助金	1,060,240
中央健康保險局-健保費	6,231,214
勞工保險局-勞保費及勞退金	9,937,510
教職工團體保險費	470,270
110學年度職工服務成績考核獎金	2,747,000
工友加班費	459,147
教師鐘點費、教師獎勵金、研究計畫主持人及助理薪資	9,665,359
學生獎助學金	9,450,725
碩博士班資格考核及學位考試之論文指導費、審查費、交通費	3,936,000
講座鐘點費、演講費、出席費、諮詢費、指導費、審查費、稿費、競賽獎金等費用	6,010,827
推廣部與產業合作培訓及教科書費	2,939,400
研究計畫應繳校管理費	1,177,553
國內外出差旅費	620,238
會計師事務所勞務費	620,000
110學年度教職工健康檢查費用	410,940
實驗用藥品與耗材、電腦耗材、文具印刷、郵電費、會議及活動餐費、交通費、雜項購置等其他各項費用	20,051,496
校園及停車場保全費	1,112,650
校園修繕、設備維護費及校園清潔費等	6,540,221
購置不動產、房屋及設備、無形資產	8,735,212
代扣所得稅	787,446
學生學雜費退費	4,193,597
推廣教育報名費退費	549,832
承商場地租金退費	1,220,982
場地保證金等退款	1,397,529
撥付特種基金之墊款及受贈款	2,451,963
補助經費結餘款退還補助單位	317,736
其他應付款	444,324
合 計	111,566,641



東吳大學
預收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-外界捐助各院系發展經費	144,717,244
預收款-教育部111年度校務發展計畫之獎補助經費	23,197,794
預收款-教育部111年度高等教育深耕計畫(主冊)經費	4,386,699
預收款-教育部111年度高等教育深耕計畫(附冊)之大學社會責任實踐計畫經費	1,896,347
預收款-教育部111年度高等教育深耕計畫(附錄)之弱勢協助機制經費	3,974,341
預收款-教育部111年度高等教育深耕計畫(附錄)之透過原住民學生資源中心輔導原住民學生成效經費	291,957
預收款-教育部補助103~105年度研究生獎助學金經費	13,197,576
預收款-教育部補助111年度研究生獎助學金經費	4,729,625
預收款-教育部補助選送學生出國研修及國外專業實習計畫經費	9,534,350
預收款-教育部補助大學招生專業化發展試辦計畫經費	4,040,157
預收款-教育部補助111年度學輔工作專案經費	3,047,234
預收款-教育部補助111年度生活助學金經費	1,914,600
預收款-教育部補助外雙溪校區第二教研大樓空調冰水主機汰換及空調監控系統建置節能績效保證工程經費	1,500,000
預收款-教育部補助111年度私立大專校院學生事務與輔導創新工作專業人力經費	1,480,105
預收款-教育部補助專兼任專業輔導人力計畫經費	1,055,330
預收款-教育部補助落實教育實習輔導工作實施計畫經費	926,000
預收款-教育部補助公私立大專校院因應防疫調度整備維護/隔離宿舍作業及人員辦理防疫工作經費	881,412
預收款-教育部補助111年度大學師資培育獎學金經費	576,000
預收款-教育部補助111年度身心障礙學生輔導計畫經費	550,171
預收款-教育部補助110-111學年度精進師資素質及特色發展計畫經費	408,846
預收款-教育部補助109年度海外教育見習計畫經費	383,973
預收款-教育部補助校園心理健康促進計畫經費	276,213
預收款-教育部協助因應嚴重特殊傳染性肺炎緊急紓困助學金經費	244,056
預收款-教育部補助111年度僑生輔導實施計畫經費	201,971
預收款-教育部補助111年1-8月臺灣獎學金經費	180,000
預收款-教育部補助111年度中小學及社區法治教育計畫經費	123,000
預收款-教育部補助111年度大專校院推動職涯輔導計畫經費	115,130
預收款-教育部青發署補助111年度青年壯遊點計畫-頭為在地-國際體驗漫遊趣計畫經費	140,000
預收款-教育部補助111年度大專校院輔導工作計畫-愛在疫情蔓延時~新鮮人心理健康包經費	110,406
預收款-教育部青補助111年1-8月華語文獎學金經費	100,000
預收款-國科會補助111年度大專學生研究計畫經費	4,198,259
預收款-國科會補助第60屆科學與技術人員國外短期研究經費	358,080
預收款-其他政府機關補助款	692,872
預收款-推廣教育報名費	11,174,514
預收款-各項研究計畫經費	59,622,692
預收款-論文指導費	9,375,000
預收款-111學年度汽機車停車費	750,400
預收款-華語中心華語班學費	629,098
預收款-職員繳交111學年度之後教職員宿舍住宿費	355,220
預收款-郵局繳交111學年度場地費	120,000
預收款-其他	1,946,027
暫收款-暑修班經費	2,938,586
暫收款-離職儲金	621,628
暫收款-活動報名費	762,060
暫收款-松怡廳經營專款	4,621,958
暫收款-其他	4,681,866
合 計	327,028,797



東吳大學
代收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣所得稅	1,133,890
代扣健保費	2,289,611
代扣公保費	400,787
代扣勞保費	719,567
代辦僑生保險	895,324
代辦教職員團體保險費	1,105,977
代辦學生團體保險費	1,609,926
代收僑生公費	203,884
代收宿舍ADSL郵電費	652,160
代收宿舍水電費	1,619,149
代收銷項稅額	53,957
代收其他款項	6,472,360
合 計	17,156,592



東吳大學
長期應付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付廚餘機之資本租賃款	631,255
應付影印機之資本租賃款	71,656
合 計	702,911



東吳大學
存入保證金明細表
111年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
Bureau van Dijk Electronic Publishing Limited履約保證金	126,621
三煜通信電機股份有限公司押標金、履約保證金及保固金	476,100
大同世界科技股份有限公司履約保證金及保固金	1,850,800
中華電信股份有限公司履約保證金	172,000
中興大業巴士股份有限公司履約保證金	160,000
云碩科技履約保證金	150,000
天方科技實業股份有限公司履約保證金	1,580,000
台灣富士軟片資訊股份有限公司履約保證金	370,000
光炬科技有限公司押標金及履約保證金	110,000
吉?科技有限公司履約保證金	155,000
有限責任新北市智慧綠能社區合作社履約保證金	684,000
百合圖書有限公司押標金及履約保證金	140,000
宏思科技有限公司保固金	210,000
扶茂室內裝修設計有限公司保固金	708,600
典華婚訂資源整合公司押標金	100,000
和鼎工程行保固金	182,328
承隆能源科技股份有限公司押標金及履約保證金	1,240,000
東和樂器木業股份有限公司押標金及履約保證金	165,000
知驥土木包工業有限公司履約保證金及保固金	173,400
長碩工程顧問有限公司押標金及履約保證金	271,000
珀金埃爾默股份有限公司押標金及履約保證金	270,000
英加德科技股份有限公司履約保證金及保固金	705,000
軍歲科技股份有限公司履約保證金	150,000
凌群電腦股份有限公司履約保證金	500,000
校車咖啡股份有限公司押標金	100,000
神州圖書公司履約保證金	300,000
乾亨營造有限公司保固金	166,500
啟新履約保證金	150,000
崇友實業股份有限公司押標金	200,000
崇浩光電科技股份有限公司押標金及履約保證金	100,000
張書鳴建築師事務所履約保證金	200,000
御筆室內裝修工程有限公司履約保證金	200,000
捷成科技股份有限公司履約保證金	140,000
統星營造有限公司保固金	203,500
歲鴻環保有限公司押標金及履約保證金	184,700
敦陽資訊股份有限公司履約保證金	340,000
皖美實業有限公司履約保證金	1,500,000
順造工程設計有限公司履約保證金及保固金	357,000
新加坡商網達先進科技有限公司履約保證金及保固金	1,443,500
新光產物保險股份有限公司履約保證金	100,000
璋成營造有限公司履約保證金	150,000
歲鼎有限公司保固金	100,000
碩達系統股份有限公司履約保證金及保固金	253,000
碩睿資訊有限公司履約保證金	240,000
精誠軟體服務股份有限公司履約保證金	430,000
慶旭機電顧問股份有限公司押標金及履約保證金	110,000
歐亞室內裝修工程有限公司保固金	185,025
歐德堡股份有限公司履約保證金	100,000
爵珈室內裝修工程有限公司履約保證	660,201
聲隆企業有限公司押標金及履約保證金	110,000
駿鋒保全履約保證金	1,000,000
麗陽股份有限公司押標金、履約保證金及保固金	3,291,100
騰絃科技股份有限公司保固金	365,400



東吳大學
存入保證金明細表
111年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他廠商押標金	537,200
其他廠商保固金	711,703
其他廠商履約保證金	2,395,558
借用場地保證金	1,504,791
校友借書保證金	1,648,000
活動保證金	2,551,450
學生住宿保證金	4,541,475
學位服租借保證金	469,950
其他	22,500
合 計	37,712,402



東吳大學
應付代管資產明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付文化局代管林語堂故居之資產	164,065
合 計	164,065



東吳大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{1,388,409,680}{2,220,267,469} * 100\% = 62.53\%$	$\frac{1,376,865,855}{2,236,276,942} * 100\% = 61.57\%$	$\frac{1,366,371,232}{2,270,463,972} * 100\% = 60.18\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,401,504,256}{456,928,251} * 100\% = 306.72\%$	$\frac{1,344,295,519}{469,790,668} * 100\% = 286.15\%$	$\frac{1,374,843,527}{390,954,517} * 100\% = 351.66\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(495,507,629 - 164,065)}{(6,300,416,817 - 164,065)} * 100\% = 7.86\%$	$\frac{(509,701,171 - 164,065)}{(6,284,937,903 - 164,065)} * 100\% = 8.11\%$	$\frac{(430,815,474 - 340,965)}{(6,179,525,916 - 340,965)} * 100\% = 6.97\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(1,388,409,680 - 1,376,865,855)}{1,376,865,855} * 100\% = 0.84\%$	$\frac{(1,376,865,855 - 1,366,371,232)}{1,366,371,232} * 100\% = 0.77\%$	$\frac{(1,366,371,232 - 1,398,944,331)}{1,398,944,331} * 100\% = -2.33\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(92,366,037 - 30,058,095)}{2,220,267,469} * 100\% = 2.81\%$	$\frac{(30,058,095 - 29,536,485)}{2,236,276,942} * 100\% = 2.66\%$	$\frac{(-29,536,485 - 74,700,715)}{2,270,463,972} * 100\% = -4.59\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{61,280,714}{2,220,267,469} * 100\% = 2.76\%$	$\frac{381,858}{2,236,276,942} * 100\% = 0.02\%$	$\frac{-36,437,350}{2,270,463,972} * 100\% = -1.60\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(205,546,204 + 0 - 113,304,178)}{456,928,251} * 100\% = 20.19\%$	$\frac{(173,472,181 + 0 - 143,538,584)}{469,790,668} * 100\% = 6.37\%$	$\frac{(99,747,600 + 0 - 129,576,002)}{390,954,517} * 100\% = -7.63\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,401,504,256 - 0 - 20,286,772)}{456,928,251} * 100\% = 302.28\%$	$\frac{(1,344,295,519 - 0 - 21,313,806)}{469,790,668} * 100\% = 281.61\%$	$\frac{(1,374,843,527 - 0 - 22,442,405)}{390,954,517} * 100\% = 345.92\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{495,507,629}{(833,264,775 + 4,523,273,224)} * 100\% = 9.25\%$	$\frac{509,701,171}{(778,854,745 + 4,569,877,792)} * 100\% = 9.53\%$	$\frac{430,815,474}{(640,054,434 + 4,711,576,648)} * 100\% = 8.05\%$



東吳大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,288,006,486+0+93,210,998-(456,928,251-327,028,797+37,712,402+0) 1,411,939,373 *100% =85.95%	1,208,074,692+0+114,907,021-(469,790,668-362,095,869+38,193,464+542,675) 1,414,610,884 *100% =83.17%	1,284,279,816+0+68,121,306-(390,954,517-290,143,692+38,369,992+0) 1,404,134,378 *100% =86.40%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,288,006,486+0+93,210,998-(456,928,251-327,028,797+37,712,402+0) =1,213,605,628	1,208,074,692+0+114,907,021-(469,790,668-362,095,869+38,193,464+542,675) =1,176,550,775	1,284,279,816+0+68,121,306-(390,954,517-290,143,692+38,369,992+0) =1,213,220,305
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(168,314,767-2,275,483,245) 92,366,037 =0.00	(147,441,237-2,225,727,293) 30,058,095 =0.00	(140,330,817-2,107,654,166) -29,536,485 =0.00



製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 